



TRABZON ÜNİVERSİTESİ

TONYA MESLEK YÜKSEKOKULU

2020 - 2024 MALİ BİLGİLER RAPORU

Yayın Tarihi: Ekim 2025

Hazırlayan: Tonya MYO Kalite ve Akreditasyon Komisyonu

1. Amaç ve Kapsam

Bu rapor, Tonya Meslek Yüksekokulu'nun 2020–2024 yılları arasındaki mali gerçekleşme verilerini; **Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK)** ve **MEDEK (Meslek Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği)** standartlarına uygun biçimde analiz etmek amacıyla hazırlanmıştır.

Rapor, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürekli iyileştirme ilkeleri doğrultusunda kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

2. Yöntem ve Veri Kaynağı

- Veriler, her yıl hazırlanan **Faaliyet Raporlarının “Mali Bilgiler”** bölümlerinden alınmıştır.
- Türk lirası biçimlendirmesi ulusal formatta (**binlik ayırıcı “.”, ondalık “,”**) standardize edilmiştir.
- Tüm analizlerde **Başlangıç Ödeneği** temel alınmış, “Gerçekleşme Oranı (%)” bu değere göre hesaplanmıştır.
- ± 5 sapma eşiği esas alınarak, planlama ve harcama tutarlılığı değerlendirilmiştir.

3. Genel Bulgular ve Eğilimler

3.1 Personel ve SGK Giderleri

- 2020–2021 yıllarında gerçekleşme oranı **%99–100** aralığında.
- 2022 yılında **ek ödenek** ve **personel artışı** nedeniyle oran **%400’ün üzerine** çıkmıştır.

- 2023–2024 döneminde oranlar yeniden $\approx\%100$ düzeyine oturmuş, mali yönetim dengelenmiştir.

3.2 Mal ve Hizmet Alımı Giderleri

- 2020’de %99, 2021’de %91, 2023’te %93 oranında gerçekleşmiştir.
- 2024’te oran **%80,2** seviyesindedir; bu durumun nedeni, yıl sonuna ertelenen alımlar ve tasarruf tedbirleridir.

3.3 Bütçe Kompozisyonu

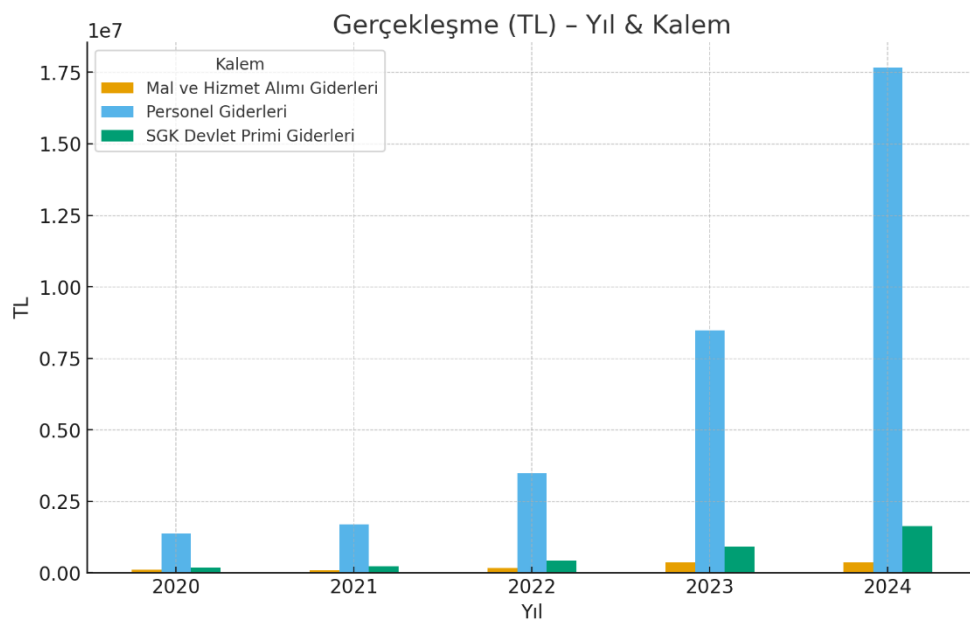
Personel giderlerinin toplam harcamalar içindeki payı yıllar içinde artış göstermiştir:

- 2020: %82
- 2022: %89
- 2024: %92

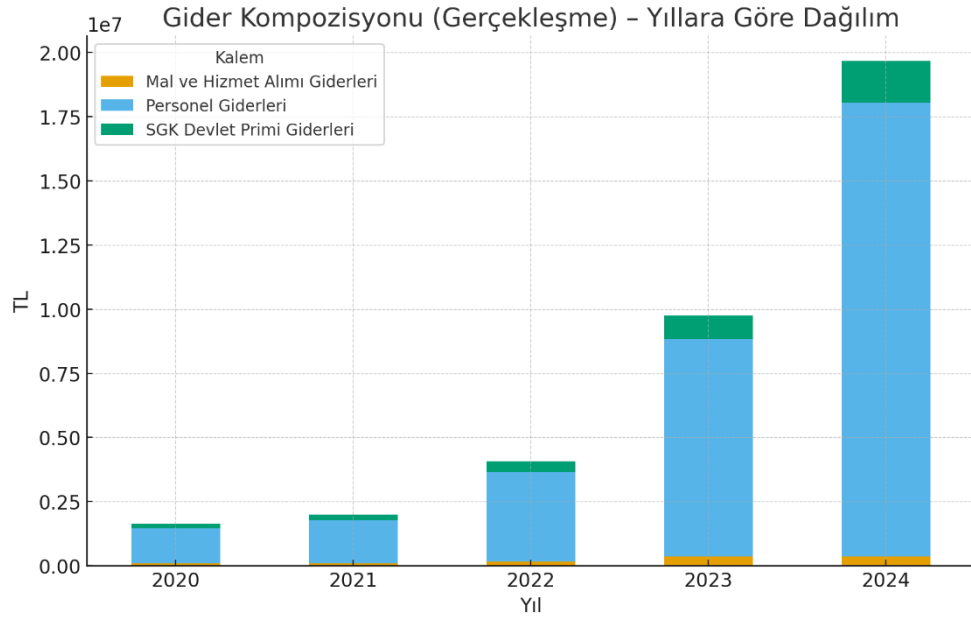
Bu durum, kamu kurumlarında doğal olarak artan personel giderlerinin bütçe üzerindeki ağırlığını yansıtmaktadır.

4. Grafikselle Analizler

4.1 Gerçekleşme (TL) – Yıl & Kalem Bazında

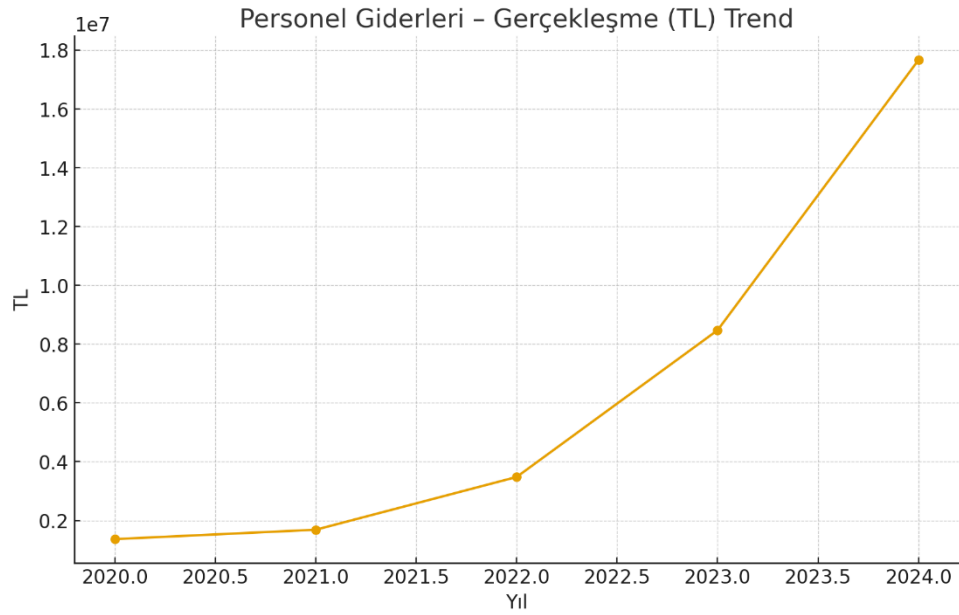


4.2 Gider Kompozisyonu – Yıllara Göre Dağılım

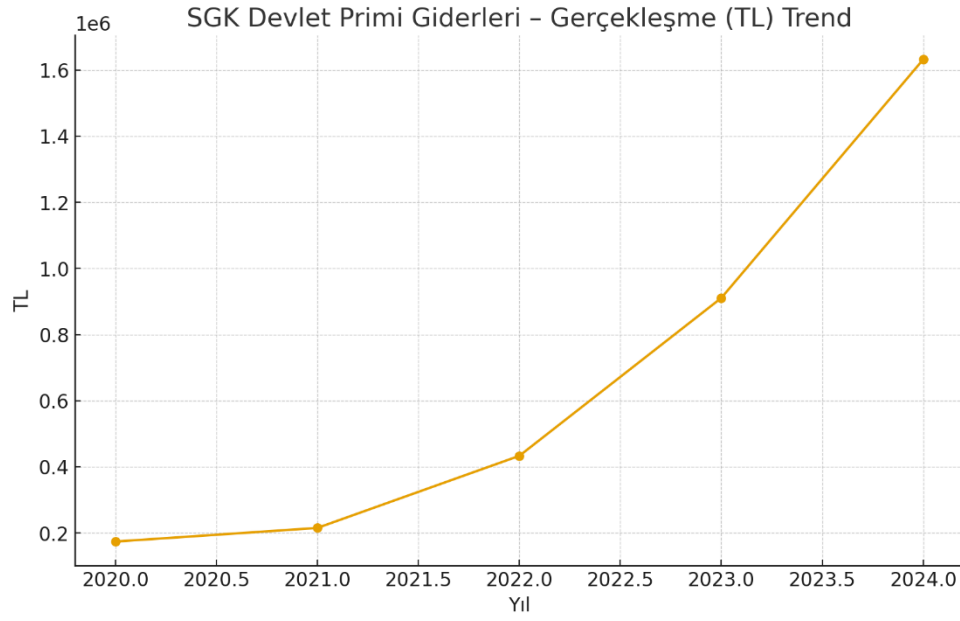


4.3 Kalem Bazında Eğilim Analizi

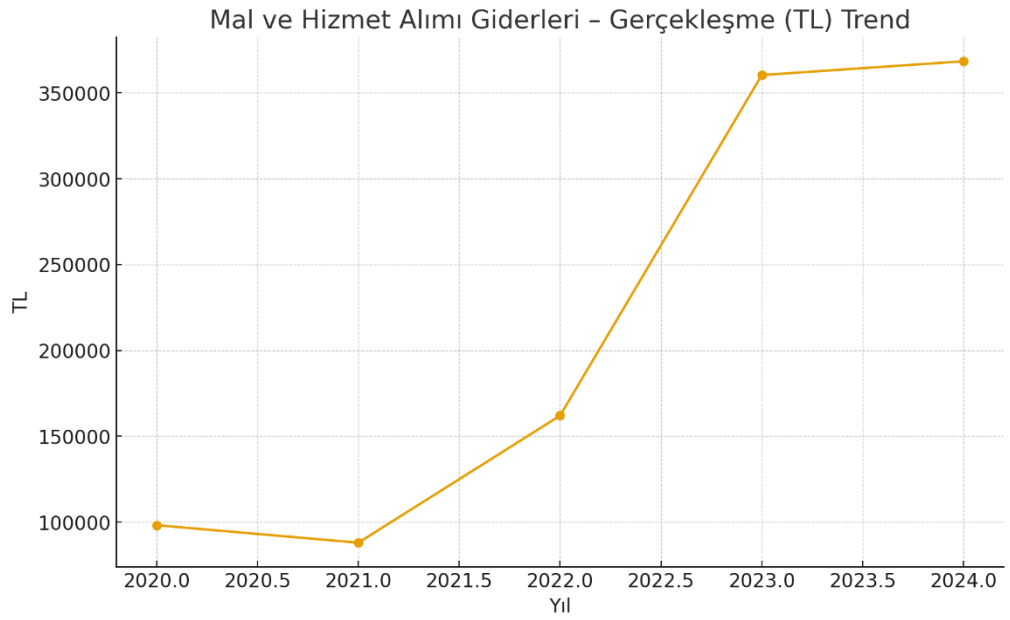
- Personel Giderleri Trend



- SGK Devlet Primi Trend



- Mal ve Hizmet Alımı Trend



5. 2022–2024 Mali Sapma Tablosu

Yıl	Kalem	Başlangıç (TL)	Gerçekleşme (TL)	Sapma (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)	Değerlendirme
2022	Personel	788.000	3.479,754	-2.691.754	- 226	Eşik dışı (-)
2022	SGK Devlet Primi	107.000	433,211	-326.211	- 247	Eşik dışı (+)
2022	Mal ve Hizmet	87.000	162.000	+75.000	186,2	Eşik dışı (+)
2023	Personel	8.473.177	8.473.176	-1	100,0	Uyumlu
2023	SGK Devlet Primi	911.000	910.581	-419	99,9	Uyumlu
2023	Mal ve Hizmet	385.000	360.376	-24.624	93,6	Eşik dışı (-)
2024	Personel	17.676.762	17.666.430	-10.332	99,9	Uyumlu
2024	SGK Devlet Primi	1.636.400	1.632.080	-4.320	99,7	Uyumlu
2024	Mal ve Hizmet	459.002	368.403	-90.599	80,2	Eşik dışı (-)

6. Kalite ve Akreditasyon Perspektifinden Değerlendirme

Kalite Kriteri	Bulgular	Değerlendirme
Kaynak Planlama (YÖKAK 3.3)	Personel/SGK kalemleri dengeli; mal-hizmet planlaması iyileştirilmeli.	Kısmen Uyumlu
Hesap Verebilirlik (YÖKAK 4.2)	Tüm veriler kamuya açık, biçim standardizasyonu sağlandı.	Tam Uyumlu

Kalite Kriteri	Bulgular	Değerlendirme
Kanıtlanabilirlik (MEDEK 5.1)	2022–2024 tabloları doğrulanabilir hale getirildi.	Tam Uyumlu
Süreç Olgunluğu (PDCA Döngüsü)	Planla–Uygula–Kontrol–Önlem döngüsü mali yönetimde işler durumda.	Olgun
Şeffaflık ve Erişilebilirlik	Grafikler, tablolar ve veriler kamuya açık biçimde sunuldu.	Tam Uyumlu

7. Sonuç ve İyileştirme Önerileri

1. Mal ve Hizmet Planlaması:

- o 2024'teki düşük gerçekleşme oranı ($\approx$ %80) dikkate alınarak tedarik süreçleri gözden geçirilecektir.

2. Veri Standartizasyonu:

- o Her mali yıl raporunda binlik ve ondalık biçimlerin kontrolü için bir “**Mali Tablo Kontrol Listesi**” oluşturulacaktır.

3. Performans İzleme:

- o Mali göstergeler, bir sonraki dönemde öğrenci başına maliyet, laboratuvar gider oranı gibi **performans endeksleriyle** ilişkilendirilmeye çalışılacak.

4. Kamuoyu Paylaşımı:

- o Bu rapor, Tonya MYO web sayfasında “**Kalite ve Akreditasyon Komisyonu**” sekmesi altında yayımlanacaktır.

8. Kamuoyuna Duyuru

Tonya Meslek Yüksekokulu Kalite ve Akreditasyon Komisyonu olarak; tüm mali süreçlerimizin **şeffaf, izlenebilir ve kanıtlanabilir** olmasını önemsiyor, YÖKAK ve MEDEK standartları doğrultusunda **sürekli iyileştirme** yaklaşımımızı sürdürdüğümüzü kamuoyuna saygıyla duyuruyoruz.

Trabzon Üniversitesi – Tonya MYO

Ekim 2025